

## Les enjeux de l'eau et de l'assainissement\*

Développement  
Durable

Responsabilité  
Sociale des entreprises

\*connectedthinking

L'eau sera dans les prochaines années le plus grand marché en même temps que le plus grand défi mondial de notre planète. Alors que les prélèvements en eau ont septuplé pendant le seul 20e siècle, l'état de la ressource, sa qualité, la démographie, la croissance des besoins sont autant d'enjeux à prendre en considération pour planifier un développement global et durable.

Si les aspects quantitatifs, qualitatifs, comportementaux, sociétaux ont constitué des thèmes très souvent et très largement développés dans de nombreuses conférences ces dernières années, les questions financières l'ont été très peu. C'est pourtant de la résolution de la problématique financière que dépendra l'issue de la bataille de l'eau au cours du prochain quart de siècle.

PricewaterhouseCoopers est reconnu pour ses services rendus dans le cadre de transactions de type partenariats public-privé dans l'eau et l'assainissement. Toutefois, au regard des difficultés rencontrées par certains partenariats public-privé dans l'eau et l'assainissement dans les pays en développement, PricewaterhouseCoopers a engagé depuis plusieurs années une réflexion sur les conditions de réussite de ce type de partenariats afin d'en garantir la pérennité.

## Faire avancer la réflexion

Suite à la rédaction du document de référence « L'eau, une problématique financière mondiale » en 2001, PricewaterhouseCoopers a passé en revue un grand nombre de partenariats public-privé (PPP) dans le domaine de l'eau et l'assainissement à travers le monde afin d'identifier les conditions de réussite de telles transactions. Les résultats ont donné lieu à une seconde publication de référence « Success criteria to avoid failure and enhance success of Public-Private Partnerships in the water sector » en collaboration avec le Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE).

Par ailleurs, PricewaterhouseCoopers a entrepris, à la demande de la Commission européenne, une vaste étude sur dix pays européens afin d'évaluer les conditions d'attractivité des territoires pour le secteur privé dans le domaine de l'eau et analyser la relation entre besoins d'investissement, structure de financement et prix.

## Mettre en œuvre les propositions

Depuis 2003, PricewaterhouseCoopers appuie des villes moyennes roumaines pour la mise en place de PPP dans le domaine de l'eau. L'approche retenue met l'accent sur les critères préalables à la mise en place de PPP, notamment la capacité des populations à payer pour les services d'eau et d'assainissement.

PricewaterhouseCoopers développe ensuite des scénarios financiers innovants qui combinent des sources de financements variées (aide internationale, subventions nationales, obligations municipales, prêts bancaires, capitaux privés) pour parvenir à un niveau de tarif qui permettent un recouvrement durable des coûts. L'ensemble des possibilités contractuelles et institutionnelles de partenariat est aussi abordé.

En parallèle, PricewaterhouseCoopers a mené une évaluation de la durabilité sociale, environnementale, économique et financière de la concession d'eau et d'assainissement de Bucarest, en s'appuyant sur la mise en place d'indicateurs de performance.

## Relever les défis

Enfin, PricewaterhouseCoopers met en place un projet pilote d'assistance à la mise en place de PPP dans l'eau et de mise en œuvre des recommandations du rapport Camdessus « Financer l'eau pour tous », présenté au Forum mondial sur l'eau de Kyoto en mars 2003. A ce titre, PricewaterhouseCoopers a récemment présenté son projet aux équipes de la Banque Mondiale dédiées à l'eau et l'assainissement. Nous élaborons une méthodologie pouvant être dupliquée dans l'ensemble des régions du monde pour contribuer à l'évaluation des besoins d'investissement dans différents pays pilotes, dans le cadre de la phase d'expérimentation et d'évaluation proposée par M. Camdessus.

## Une expertise reconnue

Ces dernières années, PricewaterhouseCoopers a été invité à s'exprimer lors de différentes conférences internationales dont :

- ♦ 2<sup>ème</sup> Forum mondial sur l'eau de La Haye aux Pays-Bas : Les enjeux financiers de l'eau (mars 2000).
- ♦ Conférence Banque Mondiale / PNUE à La Haye, aux Pays-Bas : Les besoins de nouveaux instruments financiers dans le secteur de l'eau (Juillet 2001).
- ♦ Gouvernement de Roumanie, Bucarest : l'eau et le développement durable (Octobre 2001).
- ♦ Conférence PNUE/Coface, Paris, France : Durabilité et instruments financiers dans le secteur de l'eau (Octobre 2001).
- ♦ Nations-Unies, New York, Etats-Unis : Partenariat pour une alliance mondiale de l'eau.
- ♦ UNESCO, Fez, Maroc : Gouvernance et gestion de l'eau (Juillet 2002).
- ♦ 3<sup>ème</sup> Forum Mondial sur l'eau, Kyoto, Japon : Initiative mondiale pour l'eau (Mars 2003)
- ♦ Conférence PricewaterhouseCoopers, Prague, République Tchèque : Politique européenne et le secteur de l'eau (Novembre 2003).
- ♦ Conférence ENEG, Lisbonne, Portugal : Durabilité et indicateurs de performance des opérateurs du secteur de l'eau (Novembre 2003).

## PRICewaterhouseCOOPERS

Fort de la qualité et des connaissances de plus de 120 000 personnes qui mettent en commun dans 139 pays idées, expériences et solutions dans une démarche de « \*connectedthinking », PricewaterhouseCoopers développe des missions d'audit ou de conseil pour les entreprises de toutes tailles du secteur public et privé, privilégiant des approches sectorielles et assurant la confiance et la valeur ajoutée.

Constitué d'entités légalement autonomes et indépendantes, membres du réseau PricewaterhouseCoopers, PricewaterhouseCoopers France rassemble 3700 personnes dans 25 bureaux.

63, rue de Villiers  
92200 Neuilly-Sur-Seine

Tel : +33 1 56 57 82 30  
Fax : +33 1 56 57 16 36

France : <http://www.pwc.com/fr/dd>  
Ecobilan : <http://www.ecobilan.com>  
Monde : <http://www.pwc.com/sustainability>

**Votre contact** : [guy.leclerc@fr.pwc.com](mailto:guy.leclerc@fr.pwc.com)